



سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور



جمهوری اسلامی ایران
وزارت کار و امور اجتماعی

معاونت پژوهش و برنامه ریزی

دفتر طرح و برنامه های درسی

استاندارد شغل و آموزش

مدیر انبارهای صنعتی

گروه شغلی امور اداری

شماره ملی شناسایی شغل

۳۳۱۴/۲/۱/۱



نظرارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

شماره ملی شناسایی شغل : ۳۳۱۴/۲/۱/۱

شروع اعتبار : ۸۹/۱۲/۱

پایان اعتبار : ۹۲/۱۲/۱

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی رشته امور اداری:

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد شغل و آموزش :
- بخش خصوصی

فرآیند اصلاح و بازنگری :

آدرس :

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالي ، نيش نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فني و حرفه اي کشور ، شماره ۲۵۹

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۷ تلفن ۶۶۵۶۹۹۰۰



تهیه کنندگان استاندارد شغل و آموزش

ردیف	نام و نام خانوادگی	مدرک	رشته تحصیلی	سابقه‌ی تجربی مرتبط
۱	حسین شعبانی	کارشناسی	حسابداری	۱۲ سال
۲	سیروس شعبانی	دیبلم متوسطه	علوم انسانی	۲۰ سال
۳				
۴				
۵				
۶				
۷				



تعاریف :

استاندارد شغل :

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود .

استاندارد آموزش :

نقشه‌ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

نام یک شغل :

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

شرح شغل :

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسئولیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

طول دوره آموزش :

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به اهداف یک استاندارد آموزشی .

ویژگی کارآموز ورودی :

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

ارزشسنجی :

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاویت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سه بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفه ای خواهد بود .

صلاحیت حرفه ای مریبان :

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مریبان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

شایستگی :

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

دانش :

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

مهارت :

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

نگرش :

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

ایمنی :

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

توجهات زیست محیطی :

ملاحظاتی است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد .



استاندارد شغل^۱

– شایستگی های^۲ شغلی

ردیف	توانایی ها
۱	توانایی اعمال اسناد انبار
۲	بکار گیری سیستم کنترل موجودی در انبار
۳	استفاده از کدینگ
۴	چیدمان موجودیهای انبار
۵	محاسبه مانده موجودی در پایان دوره مالی
۶	جلوگیری از مغایرتهای در انبار
۷	تهییه بایگانی و حفاظت از اسناد انبار
۸	تامین مواد اولیه به واحد های تولید
۹	کنترل بر کل انبار هر مجموعه
۱۰	کنترل عملکرد پرسنل انبار و برنامه ریزی برای آنها
۱۱	تجزیه و تحلیل سیستم های انبار
۱۲	انبار گردانی

1. Occupational Standard

2 Competency



نام شغل : مدیر انبارهای صنعتی

شرح شغل :

مدیرانبار شغلی است از حوزه امور اداری است که توانایی کدینگ گذاری، بکارگیری اسناد انبار، سیستم کنترل موجودی، چیدمان موجودی های انبار، تهیه آرشیو و حفاظت از کل اسناد انبار، محاسبه مانده‌ی موجودی در پایان دوره مالی، کنترل ورود و خروج موجودی های انبار، جلوگیری از مغایرت ها، تجزیه و تحلیل سیستم های انبار، تأمین مواد اولیه و موجودی به واحدهای تولید، ارائه پیشنهادات برای ارتقا سیستمهای انبار و انبار گردانی را دارد.

این شغل با صنایع بزرگ و کوچک، مدیران شرکت های بزرگ ارتباط دارد، مدیر انبار صنایع توان اشتغال در بخش های مهم صنعتی به ویژه صنایع بزرگ را دارد.

ویژگی های کارآموز ورودی

حداقل میزان تحصیلات: دیپلم

حداقل توانایی جسمی: سلامت کامل جسمانی و روانی

مهارت های پیش نیاز این استاندارد: ندارد

طول دوره آموزش

طول دوره آموزش : ۹۲ ساعت

- زمان آموزش نظری : ۲۴ ساعت

- زمان آموزش عملی : ۶۸ ساعت

- کارورزی ساعت :

- زمان پروژه ساعت :

شیوه ارزشیابی:

عملی: ۶۵

نظری: ۲۵

اخلاق حرفه ای: ۱۰

صلاحیت های حرفه ای مریبیان:

فوق دیپلم حسابداری و رشته های مرتبط با ۴ سال سابقه کار



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :

بکارگیری اسناد انبار

	زمان آموزش				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
		جمع	عملی	نظری	
		۸	۶	۲	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی					
- ورق A4 - خط کش - مداد پاک کن					دانش : انواع اسناد انبار انواع اسناد عملکردی انواع اسناد کنترلی انواع رسیدها انواع حواله ها انواع درخواست ها
					مهارت : - تنظیم و تدوین اسناد انبار - تنظیم و بکارگیری اسناد عملکردی - تنظیم و بکارگیری اسناد کنترلی - تنظیم و بکارگیری انواع رسیدها - تنظیم و بکارگیری انواع حواله ها - تنظیم و بکارگیری انواع درخواست ها
					نگرش : رعایت نظم و عدم تداخل اسناد
					-
					-
					ایمنی : -
					توجهات زیست محیطی : -



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :	زمان آموزش			بکار گیری سیستم کنترل موجودی در انبار
	جمع	عملی	نظری	
	۸	۶	۲	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتب			
A4 - ورق - خط کش - مداد پاک کن -				دانش : فرمول سیستم کنترل موجودی - حداقل موجودی (امنیتی) - نقطه شارژ(سفارش) - حداکثر سفارش خرید (براساس نقدینگی) - حداقل سفارش خرید (براساس نقدینگی) - موجودی انبار همزمان با ورود
				مهارت : اجرای فرمول سیستم کنترل موجودی - تنظیم حداقل موجودی (امنیتی) - تنظیم نقطه شارژ(سفارش) بر اساس موجودی - تنظیم جداکثر سفارش خرید برای هر موجودی - تنظیم حداقل سفارش خرید برای هر موجودی - تنظیم انواع موجودی همزمان با ورود
				نگرش : نظم و محاسبه دقیق
				ایمنی :
				توجهات زیست محیطی :



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

				عنوان توانایی :
				استفاده از کدینگ
				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی
				توجهات زیست محیطی مرتب
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	A4 ورق - مداد پاک کن	جمع ۷	عملی ۵	نظری ۲
				دانش :
				- انواع کدینگ
				- کدینگ گذاری سیستماتیک و طبقه بندی شده
				- کدینگ گذاری برای صنایع
				- کدینگ گذاری برای شرکت های بازرگانی
				- کدینگ گذاری برای مجموعه های مججهز به
				مهارت :
				- اجرای انواع کدینگ
				- اجرای کدینگ گذاری سیستماتیک و طبقه بندی شده
				- اجرای کدینگ گذاری برای صنایع
				- اجرای کدینگ گذاری برای شرکت های بازرگانی
				- اجرای کدینگ گذاری برای مجموعه های که مججهز به سیستم ISO و TS میباشند.
				نگرش : رعایت نظم و محاسبه دقیق و پیش بینی راه بازبرای موجودیهای جدید
				-
				ایمنی :
				-
				توجهات زیست محیطی :
				-



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

				عنوان توانایی :
				چیدمان موجودیهای انبار
				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
				دانش :
				- انواع چیدمان موجودیهای انبار - انواع ابعاد انبار از نظر طول ، عرض و ارتفاع - انواع قفسه ها بر اساس طول ، عرض و ارتفاع - انواع لیست موجودی های هر انبا بر اساس تفکیک - انواع موجودیها بر اساس نوع گردش تفکیک در چیدمان - انواع لوازم چیدمان و پیش راه باز از نظر جوی
				مهارت :
				- چیدمان موجودیهای انبار - استفاده مناسب از ابعاد انبار - چیدمان قفسه ها بر اساس طول ، عرض و ارتفاع - تنظیم انواع لیست موجودیهای هر انبار بر اساس تفکیک - تنظیم و اجرای انواع موجودیها بر اساس نوع گردش تفکیک در چیدمان - تنظیم و آماده سازی لوازم چیدمان و پیش بینی راه باز از نظر جوی
				نگرش : رعایت نظم و قراردادن موجودیهای هم خانواده در یک انبار کنارهم
				-
				ایمنی : استفاده از کفشهای کلاه ایمنی و ماسک
				-
				توجهات زیست محیطی :
				-
				زمان آموزش
				جمع عملی نظری
				۶ ۴ ۲



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :

محاسبه مانده موجودی در پایان دوره مالی

زمان آموزش		
جمع	عملی	نظری
۸	۶	۲

تجهیزات ، ابزار ، مواد
مصرفی و منابع آموزشی

دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی
توجهات زیست محیطی مرتبط

A4 ورق

- مداد پاک کن رسیدها و
حواله ها

- دانش : انواع محاسبه مانده موجودی در پایان دوره مالی
- موجودی اول دوره از قبل
- انواع موجودی های ورودی در انبار بر اساس رسیدها
- انواع موجودی های ارسال شده بر اساس حواله ها
- انواع موجودی های مانده پس از جمع کردن موجودی
- اول دوره باررسیدها و کسر کردن از حواله ها

مهارت : تنظیم محاسبه موجودی در پایان دوره مالی

- تنظیم موجودی اول دوره از قبل
- تنظیم اول موجودی ها ورودی در انبار بر اساس
- تنظیم انواع موجودی های ارسال شده بر اساس حواله ها
- تنظیم انواع موجودی های مانده پس از جمع کردن موجودی اول دوره با رسیدها و کسر کردن از حواله ها

نگرش : رعایت نظم و محاسبه دقیق آماری

ایمنی :

توجهات زیست محیطی :



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :			
زمان آموزش			
	جمع	عملی	نظری
	۸	۶	۲
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط		
A4 ورق - مداد و پاک کن	<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none">- انواع علل مغایرتهای در انبار- انواع رفع مغایرتهای در انبار- انواع سیستم روزانه- انواع استناد به روز- انواع استناد و ثبت آن <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none">- تحلیل علل مغایرتهای- اجرای راهکار رفع مغایرتهای در انبار- اجرای راهکار سیستم روزانه- اجرای راهکار اعمال استناد به روز- اجرای راهکار اعمال استناد و ثبت آن- اجرای راهکار کنترل دقیق ارقامی در ورود و خروج <p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none">- رعایت نظم و دقیق آماری <p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none">- <p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none">-		



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :

تهییه بایگانی و حفاظت از اسناد اثیار

.	زمان آموزش			
		جمع	عملی	نظری
		۸	۶	۲
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی		دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط		
- استفاده از قفسه				<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none">- انواع بایگانی اسناد بر اساس ماهیت آن- انواع رسیدها- انواع حواله ها- انواع فرمهای درخواست- انواع گزارش های موجودی- انواع نامه های اداری <p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none">- تهییه و اجرای انواع بایگانی اسناد بر اساس ماهیت آن- تهییه و اجرای بایگانی رسیدها- تهییه و اجرای بایگانی حواله ها- تهییه و اجرای بایگانی فرمهای درخواست- تهییه و اجرای بایگانی گزارش های موجودی- تهییه و اجرای بایگانی نامه های اداری <p>نگرش : رعایت نظم و مقدم بودن اسناد اثیار</p> <p>-</p> <p>ایمنی :</p> <p>-</p> <p>توجهات زیست محیطی :</p> <p>-</p>



				عنوان توانایی :
				تامین مواد اولیه به واحد های تولید
				دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط
لیست تولید روزانه				دانش :
				- انواع سیستم های تامین نیازهای واحدها - انواع درخواست کالا از انباربا امضای مدیران قسمت - نقطه شارژ موجودی ها و اقدام همزمان به درخواست خرید کالا - انواع ارسال موجودیها به واحدها بر اساس مصرف واقعی - سیستم های تامین نیازها در ارسال بموقع موجودیها - سیستم تامین نیازها بر اساس برنامه ریزی تولید
				مهارت :
				- اجرای انواع سیستم های تامین نیازهای واحدها - درخواست کالا از انباربا امضای مدیران قسمت - اجرای نقطه شارژ موجودیها و اقدام همزمان به درخواست خرید - ارسال موجودیها به واحدها بر اساس مصرف واقعی - اجرای سیستمهای تامین نیازها در ارسال به موقع موجودیها - اجرای سیستم تامین نیاز بر اساس برنامه ریزی تولید
				نگرش :
				- رعایت نظم و اقدام و محاسبه دقیق آماری
				ایمنی :
				-
				توجهات زیست محیطی :
				-

زمان آموزش

جمع	عملی	نظری
۸	۶	۲



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :

کنترل بر کل انبار هر مجموعه

	زمان آموزش			
	جمع	عملی	نظری	
	۸	۶	۲	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگوش ، اینمنی توجهات زیست محیطی مرتب			
استفاده از لیست موجودیهای هر انبار و شناخت انواع انبارها	دانش : - انواع سیستم کنترلی در انبارها - سیستم طبقه بندی پرسنل بر اساس شرح وظایف - سیستم های حفاظتی در انبارها - سیستم های بهداشتی نسبت به پرسنل و فضای انبارها - سیستم های تهویه و کپسول های آتش نشانی در انبارها - سیستم های کنترلی از قبل مدون شده و شفاف			
	مهارت : - اجرای انواع سیستم های کنترلی در انبارها - اجرای سیستم طبقه بندی پرسنلی بر اساس شرح وظایف - اجرای سیستم های حفاظتی در انبارها - اجرای سیستم های بهداشتی نسبت به پرسنل و فضای انبارها - اجرای سیستم های تهویه و کپسول های آتش نشانی در انبار - اجرای سیستم های کنترلی از قبل مدون شده و شفاف			
	نگرش : - رعایت نظم			
	ایمنی : استفاده از کلاه و کفش ایمنی و ماسک، سیستم های بهداشتی نسبت به پرسنل و فضای انبارها - سیستم های تهویه و کپسول های آتش نشانی در انبارها			
	توجهات زیست محیطی : -			



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :	زمان آموزش			کنترل عملکرد پرسنل انبار و برنامه ریزی برای آنها
	جمع	عملی	نظری	
	۷	۵	۲	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
				<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none">- انواع سیستم های ابتکاری برای ارتقاء انبار- سیستم های ابتکاری در حذف اتلاف وقت- سیستم های ابتکاری برای تحويل موجودیها در انبار- سیستم های ابتکاری برای ارسال و فروش محصول- سیستم های ابتکاری برای جلوگیری از هزینه های واہی- سیستم های ابتکاری جهت مصرف مواد اولیه بر اساس کنترل انقضاء
				<p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none">- اجرای انواع سیستم های انبار برای ارتقاء سیستم انبار- اجرای سیستم های انبار در حذف اتلاف وقت- اجرای سیستم های انبار برای تحويل موجودی ها در انبار- اجرای سیستم های انبار برای ارسال و فروش محصول- اجرای سیستم های انبار برای جلوگیری از هزینه های واہی- اجرای سیستم های انبار جهت مصرف مواد اولیه بر اساس کنترل انقضاء
				<p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none">- رعایت نظم
				<p>ایمنی :</p> <ul style="list-style-type: none">-
				<p>توجهات زیست محیطی :</p> <ul style="list-style-type: none">-



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

عنوان توانایی :	زمان آموزش			تجزیه و تحلیل سیستم های انبار
	جمع	عملی	نظری	
	۵	۴	۱	
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
داشتن لیست موجودیهای انبار	دانش : - انواع تجزیه و تحلیل در سیستم های انبار - انواع سیستم های خرید - انواع سیستم های فروش - انواع نگهداری موجودیها - انواع سیستم های ارسال - انواع سیستم های دریافت و تحويل			
	مهارت : - تجزیه و تحلیل سیستم های انبار - تجزیه و تحلیل سیستم های خرید - تجزیه و تحلیل سیستم های فروش - تجزیه و تحلیل در نوع نگهداری بعضی موجودیها - تجزیه و تحلیل در سیستم های ارسال - تجزیه و تحلیل در سیستم های تحويل			
	نگرش : - رعایت نظم			
	ایمنی : -			
	توجهات زیست محیطی : -			



استاندارد آموزش

- برگه‌ی تحلیل آموزشی

		زمان آموزش			عنوان توانایی :	انبار گردانی
		نظری	عملی	جمع		
		۸	۶	۲		
تجهیزات ، ابزار ، مواد صرفی و منابع آموزشی		<p>دانش ، مهارت ، نگرش ، اینمنی</p> <p>توجهات زیست محیطی مرتبط</p>				
لیست موجودیهای انبار - تک برای هر موجودی - لوازم صرفی انبار گردانی ورق A4 - مداد و پاک کن - پرسنل انبار گردانی		<p>دانش :</p> <ul style="list-style-type: none">- انواع انبار گردانی در صنایع- انبار گردانی ماهیانه (تدریجی)- انبار گردانی پایان سال (پایان دوره مالی)- روش های قبل از انبار گردانی- روش های حین انبار گردانی- انواع لیست ها و گزارش انبار گردانی				
		<p>مهارت :</p> <ul style="list-style-type: none">- اجرای انواع انبار گردانی در صنایع- تنظیم و اجرای انبار گرانی ماهیانه (تدریجی)- تنظیم و اجرای انبار گردانی پایان سال (پایان دوره مالی)- تنظیم و اجرای روش های قبل از انبار گردانی- تنظیم و اجرای روش های حین انبار گردانی- تنظیم و اجرای انواع لیست ها و گزارش انبار گردانی				
		<p>نگرش :</p> <ul style="list-style-type: none">- رعایت نظم و محاسبه دقیق				
		<p>ایمنی : استفاده از کلاه و کفش ایمنی و کپسولهای آتش نشانی و سیستم تهویه در انبار گردانی</p> <p>-</p>				
		<p>توجهات زیست محیطی :</p> <p>-</p>				



– برگه استاندارد تجهیزات ، مواد ، ابزار –

ردیف	مشخصات فنی	تعداد	شماره
	سیستم کامپیوتری (مانیتور، کیس، کی بورد و موس) کمد	۱ دستگاه	
	خودکار (قرمز، آبی، مشکی)	۳ عدد	
	مداد (معمولی)	۳ عدد	
	پاک کن (معمولی)	۱ عدد	
	خط کش فلزی ۳۰ سانتی	۱ عدد	
	کولیس معمولی	۱ عدد	
	متر (۳ متری)	۱ عدد	
	میز کار (معمولی)	۱ دستگاه	
	صندلی گردان معمولی	۱ دستگاه	
	باکس کاردکس معمولی	۱ دستگاه	
	اسناد عملکردی و کنترلی (بر اساس ماهیت موجودی)	۶ نوع	
	کاردکس (براساس تعداد موجودی)	جنس مقوا	
		A4	اندازه

وجه :

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود .
- ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود .
- مواد به ازاء یک نفر کارآموز محاسبه شود .



- منابع و نرم افزار های آموزشی

ردیف	شرح
۱	جزوات آموزشی مدیر انبارهای صنایع شرکت نیلوفر ابی و نرم افزارهای مرتبط - هلو و رافع