

بسمه تعالی

معاونت آموزش  
دفتر طرح و برنامه های درسی

## استاندارد آموزش شایستگی

بکارگیری اصول و مبانی مدیریت در صنعت فوتبال

گروه شغلی

فناوری ورزشی

کد ملی آموزش شایستگی

۳۴۲۲-۹۱-۰۲۷-۱

تاریخ تدوین استاندارد: ۹۳/۱۰/۲۳



نظارت بر تدوین محتوا و تصویب : دفتر طرح و برنامه های درسی

کد ملی شناسایی آموزش شایستگی : ۱-۲۷-۰۹۱-۳۴۲۲

اعضاء کمیسیون تخصصی برنامه ریزی درسی فناوری ورزشی :

- آقای سید علی موسوی
- سرکار خانم زهرا زمانی
- آقای رامک فرح آبادی
- آقای امیر نصرالله بروجردی

حوزه های حرفه ای و تخصصی همکار برای تدوین استاندارد آموزش شایستگی :

- اتحادیه مدیران باشگاههای فوتبال ایران
- شرکت مشاوره آموزشی نصر داده دانش

فرآیند اصلاح و بازنگری :

- 
- 

آدرس دفتر طرح و برنامه های درسی

تهران - خیابان آزادی ، خیابان خوش شمالی ، نبش خیابان نصرت ، ساختمان شماره ۲ ، سازمان آموزش فنی و حرفه ای کشور ، پلاک

۹۷

تلفن ۹ - ۶۶۵۶۹۹۰۰+

دورنگار ۶۶۹۴۴۱۱۷

آدرس الکترونیکی : [Barnamehdarci@yahoo.com](mailto:Barnamehdarci@yahoo.com)



### تهیه کنندگان استاندارد آموزش شایستگی

ردیف	نام و نام خانوادگی	آخرین مدرک تحصیلی	رشته تحصیلی	شغل و سمت	سابقه کار مرتبط	آدرس ، تلفن و ایمیل
۱	عزیزالله محمدی	کارشناسی ارشد	مدیریت	-	۴۵ سال	تلفن ثابت : ۸۸۶۰۶۷۰۰ تلفن همراه: ایمیل: آدرس : تهران
۲	علی محمد مرتضوی	کارشناسی	مدیریت	دبیر اتحادیه فوتبال	۵۰ سال	تلفن ثابت : ۸۸۶۰۶۷۰۰ تلفن همراه: ایمیل: آدرس : تهران
۳	مهدی معینی	کارشناسی	IT	-	۵ سال	تلفن ثابت : ۸۸۷۵۳۲۱۹ تلفن همراه: ایمیل: abrojerdy@yahoo.com آدرس : تهران
۴	امیر نصراله بروجردی	کارشناسی ارشد	مدیریت	-	۳۰ سال	تلفن ثابت : ۸۸۷۵۳۲۱۳۳ تلفن همراه: ۹۱۲۱۴۸۳۵۱۱ ایمیل: abrojerdy@yahoo.com آدرس : تهران
۵	هومن افاضلی	کارشناسی	زبان انگلیسی	-	۱۵ سال	تلفن ثابت : ۸۸۵۷۳۲۱۹ تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۶	محمد رضا اکبر حلوائی	کارشناسی	مدیریت	-	۲۵ سال	تلفن ثابت : ۴۴۴۳۴۹۹۴ تلفن همراه : ایمیل : آدرس :
۷	محمد مهینی	کارشناسی	مدیریت	مدرس	۵ سال	تلفن ثابت : ۰۹۱۲۳۰۴۲۶۷۴ ایمیل : آدرس :



## **تعاریف :**

### **استاندارد شغل :**

مشخصات شایستگی ها و توانمندی های مورد نیاز برای عملکرد موثر در محیط کار را گویند در بعضی از موارد استاندارد حرفه ای نیز گفته می شود.

### **استاندارد آموزش :**

نقشه ی یادگیری برای رسیدن به شایستگی های موجود در استاندارد شغل .

### **نام یک شغل :**

به مجموعه ای از وظایف و توانمندی های خاص که از یک شخص در سطح مورد نظر انتظار می رود اطلاق می شود .

### **شرح شغل :**

بیانیه ای شامل مهم ترین عناصر یک شغل از قبیل جایگاه یا عنوان شغل ، کارها ارتباط شغل با مشاغل دیگر در یک حوزه شغلی ، مسؤلیت ها ، شرایط کاری و استاندارد عملکرد مورد نیاز شغل .

### **طول دوره آموزش :**

حداقل زمان و جلسات مورد نیاز برای رسیدن به یک استاندارد آموزشی .

### **ویژگی کارآموز ورودی :**

حداقل شایستگی ها و توانایی هایی که از یک کارآموز در هنگام ورود به دوره آموزش انتظار می رود .

### **کارورزی:**

کارورزی صرفاً در مشاغلی است که بعد از آموزش نظری یا همگام با آن آموزش عملی به صورت محدود یا با ماکت صورت می گیرد و ضرورت دارد که در آن مشاغل خاص محیط واقعی برای مدتی تعریف شده تجربه شود.(مانند آموزش یک شایستگی که فرد در محل آموزش به صورت تئوریک با استفاده از عکس می آموزد و ضرورت دارد مدتی در یک مکان واقعی آموزش عملی ببیند و شامل بسیاری از مشاغل نمی گردد).

### **ارزشیابی :**

فرآیند جمع آوری شواهد و قضاوت در مورد آنکه یک شایستگی بدست آمده است یا خیر ، که شامل سه بخش عملی ، کتبی عملی و اخلاق حرفه ای خواهد بود .

### **صلاحیت حرفه ای مربیان :**

حداقل توانمندی های آموزشی و حرفه ای که از مربیان دوره آموزش استاندارد انتظار می رود .

### **شایستگی :**

توانایی انجام کار در محیط ها و شرایط گوناگون به طور موثر و کارا برابر استاندارد .

### **دانش :**

حداقل مجموعه ای از معلومات نظری و توانمندی های ذهنی لازم برای رسیدن به یک شایستگی یا توانایی . که می تواند شامل علوم پایه (ریاضی ، فیزیک ، شیمی ، زیست شناسی ) ، تکنولوژی و زبان فنی باشد .

### **مهارت :**

حداقل هماهنگی بین ذهن و جسم برای رسیدن به یک توانمندی یا شایستگی . معمولاً به مهارت های عملی ارجاع می شود .

### **نگرش :**

مجموعه ای از رفتارهای عاطفی که برای شایستگی در یک کار مورد نیاز است و شامل مهارت های غیر فنی و اخلاق حرفه ای می باشد .

### **ایمنی :**

مواردی است که عدم یا انجام ندادن صحیح آن موجب بروز حوادث و خطرات در محیط کار می شود .

### **توجهات زیست محیطی :**

ملاحظات است که در هر شغل باید رعایت و عمل شود که کمترین آسیب به محیط زیست وارد گردد.



<b>نام استاندارد آموزش شایستگی :</b>	
بکارگیری اصول و مبانی مدیریت در صنعت فوتبال	
<b>شرح استاندارد آموزش شایستگی :</b>	
بکارگیری اصول و مبانی مدیریت در صنعت فوتبال در حوزه فناوری ورزشی می باشد و عبارت است از : آشنائی با مفاهیم ، مبانی و اصول مدیریت با تکیه بر نیازهای صنعت فوتبال و بکارگیری آنها.	
<b>ویژگی های کارآموز ورودی :</b>	
<b>حداقل میزان تحصیلات :</b> دیپلم	
<b>حداقل توانایی جسمی و ذهنی :</b> برخورداری از سلامت روانی کامل و توانمندی جسمی جهت حضور در کلاس و توانمندی فراگیری محتوای دوره های آموزشی	
<b>مهارت های پیش نیاز :</b> ندارد	
<b>طول دوره آموزش :</b>	
طول دوره آموزش	۶۴ ساعت
- زمان آموزش نظری	۲۱ ساعت
- زمان آموزش عملی	۴۳ ساعت
- زمان کارورزی	- ساعت
- زمان پروژه	- ساعت
<b>بودجه بندی ارزشیابی ( به درصد )</b>	
- کتبی :	۲۵%
- عملی :	۶۵%
- اخلاق حرفه ای :	۱۰%
<b>صلاحیت های حرفه ای مربیان :</b>	
حداقل لیسانس یا معادل آن مرتبط با رشته های علوم انسانی با دو سال سابقه مرتبط .	



**\* تعریف دقیق استاندارد (اصطلاحی) :**

بکارگیری اصول و مبانی مدیریت در صنعت فوتبال دوره عمومی مدیریت باشگاه های فوتبال و در حوزه فناوری ورزشی

می باشد و شامل شایستگی های :

- ۱- مفاهیم ، سبک ها و اصول مدیریت .
- ۲- برنامه ریزی .
- ۳- سازماندهی .
- ۴- هدایت ؛ رهبری و انگیزش .
- ۵- کنترل و نظارت .
- ۶- ارزیابی .
- ۷- فرآیند تصمیم گیری .

**\* اصطلاح انگلیسی استاندارد ( و اصطلاحات مشابه جهانی ) :**

Soccer/Football Management

**\* مهم ترین استانداردها و رشته های مرتبط با این استاندارد :**

- ۱-مدیریت منابع انسانی در صنعت فوتبال
- ۲-مدیریت بازاریابی و فروش در صنعت فوتبال

**\* جایگاه استاندارد شغلی از جهت آسیب شناسی و سطح سختی کار :**

- الف : جزو مشاغل عادی و کم آسیب  طبق سند و مرجع .....
- ب : جزو مشاغل نسبتاً سخت  طبق سند و مرجع .....
- ج : جزو مشاغل سخت و زیان آور  طبق سند و مرجع .....
- د : نیاز به استعلام از وزارت کار ●



استاندارد آموزش شایستگی

- کارها

ردیف	عناوین
۱	بکارگیری مفاهیم ، سبک ها و اصول مدیریت
۲	بکارگیری اصول برنامه ریزی
۳	بکارگیری اصول سازماندهی
۴	بکارگیری فنون هدایت ؛ رهبری و انگیزش
۵	بکارگیری فرآیند کنترل و نظارت
۶	بکارگیری روش های ارزیابی عملکرد
۷	بکارگیری فرآیند تصمیم گیری
۸	
۹	
۱۰	
۱۱	
۱۲	
۱۳	
۱۴	
۱۵	



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری مفاهیم ، سبک ها و اصول مدیریت
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
کتاب اصول ومبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)			۱	دانش : - مفاهیم مدیریت
			۱	- سبک های مدیریت
			۱	- مبانی اصول مدیریت
				مهارت : - تبیین مفاهیم مدیریت
		۲		- تبیین سبک های مدیریت
		۲		- بکارگیری اصول مدیریت
		۲		نگرش : - - توجه به ویژگی های محتوا با ورزش وصنعت فوتبال .
				ایمنی و بهداشت : - استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی. -
				توجهات زیست محیطی : - انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد. -





استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری اصول برنامه ریزی
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
<b>کتاب</b> اصول ومبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)				دانش :
			۱	- انواع برنامه ریزی
			۱	- سلسله مراتب در برنامه ریزی
			۱	- فنون برنامه ریزی
				مهارت :
		۲		- بررسی انواع برنامه ریزی
		۲		- بررسی سلسله مراتب در برنامه ریزی
		۲		- بکارگیری فنون برنامه ریزی
				نگرش :
				- توجه به ویژگی های محتوا با ورزش وصنعت فوتبال .
			ایمنی و بهداشت :	
			- استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی.	
			-	
			توجهات زیست محیطی :	
			- انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد.	
			-	



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری اصول سازماندهی
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
<b>کتاب</b> اصول و مبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)			۱	دانش : - تعاریف و مفاهیم سازماندهی
			۱	- ارکان سازمان
			۱	- فنون ایجاد سازمان
				مهارت : - تبیین تعریف و مفاهیم سازماندهی
		۲		- بررسی کارکرد ارکان سازمان
		۲		- بکارگیری فنون ایجاد سازمان
		۲		-
				نگرش : - توجه به ویژگی های محتوا با ورزش و صنعت فوتبال .
				ایمنی و بهداشت : - استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی.
				توجهات زیست محیطی : - انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد.
				-



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری فنون هدایت ؛ رهبری و انگیزش
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
کتاب اصول ومبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)				دانش :
			۱	- تعاریف ، مفاهیم و منابع قدرت درهدایت و رهبری
			۱	- سبک های هدایت و رهبری
			۱	- هدایت و انگیزش
				مهارت :
		۲		- تبیین تعاریف ، مفاهیم و منابع قدرت درهدایت و رهبری
		۲		- تبیین سبک های هدایت و رهبری
		۲		- ایجاد انگیزش و هدایت در مدیریت
				نگرش :
				- توجه به ویژگی های محتوا با ورزش وصنعت فوتبال .
			ایمنی و بهداشت :	
			- استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی.	
			توجهات زیست محیطی :	
			- انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد.	
			-	



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری فرآیند کنترل و نظارت
	جمع	عملی	نظری	
	۱۰	۷	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
<b>کتاب</b> اصول ومبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)			۱	دانش : - تعاریف و مفاهیم کنترل و نظارت. - انواع کنترل و نظارت. - فرآیند کنترل و نظارت. -
			۱	
			۱	
				مهارت : - تبیین تعاریف و مفاهیم کنترل و نظارت. - اجرای روش های انواع کنترل و نظارت . - کنترل و نظارت .
		۲		
		۲		
		۳		
				نگرش : - توجه به ویژگی های محتوا با ورزش و صنعت فوتبال .
				ایمنی و بهداشت : - استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی.
				توجهات زیست محیطی : - انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد. -



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری روش های ارزیابی عملکرد
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
کتاب اصول و مبانی مدیریت (دکتر علی رضائیان)				دانش : - اصول و روش های ارزیابی عملکرد فرد . - اصول و روش های ارزیابی عملکرد گروه . - اصول و روش های ارزیابی عملکرد سازمان . -
			۱	
			۱	
			۱	
		۲		مهارت : - ارزیابی عملکرد فرد . - ارزیابی عملکرد گروه . - ارزیابی عملکرد سازمان . -
		۲		
		۲		
				نگرش : - توجه به ویژگی های محتوا با ورزش و صنعت فوتبال .
			ایمنی و بهداشت : - استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی .	
			توجهات زیست محیطی : - انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد . -	



استاندارد آموزش  
- برگه‌ی تحلیل آموزش

	زمان آموزش			عنوان : بکارگیری فرآیند تصمیم گیری
	جمع	عملی	نظری	
	۹	۶	۳	
تجهیزات ، ابزار ، مواد مصرفی و منابع آموزشی	دانش ، مهارت ، نگرش ، ایمنی توجهات زیست محیطی مرتبط			
کتاب تصمیم گیری های چندمعیاره			۱	دانش : - مدل های تصمیم گیری . - تکنیک های ( فرآیند ) تصمیم گیری . - تاکتیک های تصمیم گیری . -
			۱	
			۱	
				مهارت : - بررسی مدل های تصمیم گیری . - بکارگیری تکنیک های ( فرآیند ) تصمیم گیری . - بکارگیری تاکتیک های تصمیم گیری . -
		۲		
		۲		
		۲		
				نگرش : - توجه به ویژگی های محتوا با ورزش و صنعت فوتبال .
				ایمنی و بهداشت : - استفاده از سیستم های صوتی و تصویری با رعایت استاندارد ها و نکات بهداشتی.
				توجهات زیست محیطی : - انتخاب محل مناسب برای تمرین و یادگیری به نحوی که سرما، گرما و آلاینده های صوتی و ... مانع فعالیت نگردد. -



- برگه استاندارد تجهیزات

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱-	صندلی دانشجویی	ساخته شده از فلز و پلاستیک فشرده	۱۵	
۲-	وایت برد	ابعاد ۱۲۰×۱۰۰ سانتی متر	۱	
۳-	میز مدرس	ابعاد ۷۰×۵۰ و دو کشو	۱	
۴-	تلویزیون	۴۰ اینچ	۱	
۵-	سیستم کامل صوتی	آمپلی فایر و بلند گو	۱	

توجه :

- تجهیزات برای یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر در نظر گرفته شود .

- برگه استاندارد مواد

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات
۱	کاغذ	انواع کاغذ در ابعاد و اشکال مختلف	۱ بسته	
۲	وسایل تحریر	انواع وسایل تحریر و نگارش معمول	۲۰ عدد	
۳	فلش کارت	چند سری فلش کارت جهت تسهیل در آموزش	۱۵ سری	
۴	کتاب آموزشی	مندرج در استاندارد	۱۵ سری	

توجه :

- مواد به ازاء یک نفر و یک کارگاه به ظرفیت ۱۵ نفر محاسبه شود .

- برگه استاندارد ابزار

ردیف	نام	مشخصات فنی و دقیق	تعداد	توضیحات

توجه :

- ابزار به ازاء هر سه نفر محاسبه شود .



- منابع و نرم افزار های آموزشی ( اصلی مورد استفاده در تدوین و آموزش استاندارد )

ردیف	عنوان منبع یا نرم افزار	مؤلف	مترجم	سال نشر	محل نشر	ناشر یا تولید کننده
۱	کتاب اصول و مبانی مدیریت	دکتر علی رضائیان		۱۳۹۰	ایران	انتشارات سمت
۲	کتاب تصمیم گیری های چندمعیاره	دکتر محمد جواد اصغرپور		۱۳۹۰		انتشارات دانشگاه تهران
۳	(NDD) Flash Card	گروه مولفین نصر داده دانش		۱۳۹۳	ایران	نصر داده دانش

### فهرست سایت های قابل استفاده در آموزش استاندارد

ردیف	عنوان
۱	<a href="http://www.footballelearning.ir">www.footballelearning.ir</a>
۲	<a href="http://www.parsmodir.com/db/book.php">http://www.parsmodir.com/db/book.php</a>